



## Grande Produtora Europeia de Petroquímicos implementa software de Planejamento e Programação para Elastômeros e Estirenos

**“Um dos principais objetivos do projeto de planejamento e programação da produção foi de nos colocar em uma posição de poder responder mais rapidamente às mudanças do mercado. A agilidade foi o ponto chave desta iniciativa”.**

**- Chefe de Logística, Planejamento de Produção e Compras, Divisão de Estirenos**

## **DESAFIO**

Substituir as ferramentas manuais de planejamento e programação com uma solução padronizada que ajude a reduzir custos e melhorar o nível de serviço a clientes.

## **SOLUÇÃO**

Implementar o software aspenONE® Supply Chain Management para padronizar o planejamento e a programação da produção e permitir respostas rápidas às mudanças no ambiente de negócios.

## **BENEFÍCIOS**

- 97% de entregas “on-time”
- 10-20% de redução de inventários
- 10-20% de redução no número de transições de campanhas
- Redução de custos de embalagem e transporte
- Melhoria de níveis de serviço a clientes em termos de data de entrega prometida e informação do status do pedido

# Automatizando o Processo de Planejamento e Programação

Este Líder Petroquímico Europeu dirige quatro divisões de negócios- Estirenos, Elastômeros, Polietileno e Químicos Básicos- e coordena a produção e vendas de todo o seu portfólio de produtos e marcas. Mais de 77.000 colaboradores em mais de 77 países ao redor do mundo formam parte deste sucesso.

Esta empresa iniciou um projeto de planejamento e programação da produção como parte de uma iniciativa mais focada na reengenharia e automatização de processos. O objetivo geral do projeto de planejamento e programação da produção era apoiar as seguintes iniciativas de negócios:

- Substituir o processo manual de programação
- Melhorar o nível de serviço ao cliente
- Otimizar os inventários de matéria prima e produtos acabados
- Reduzir os custos associados com produtos fora de especificação, transições de campanha, embalagem, logística e distribuição
- Compartilhar informação e melhorar a cooperação entre:
  - Marketing, vendas e as funções de planejamento de produção
  - Sede e plantas individuais
- Integrar o planejamento e a programação com o sistema ERP

Depois de avaliar vários provedores, a solução aspenONE Supply Chain Management da AspenTech foi escolhida para o planejamento e programação da produção. A AspenTech foi selecionada com base na programação e sequenciamento de tarefas de seu software e pela facilidade com a qual o software pode ser configurado para cumprir com os requisitos específicos do processo de negócio deste cliente.



**Empresa petroquímica de atuação global obteve 97% de entregas “on-time” e 10-20% de redução no número de transições de campanha, usando o software aspenONE® Supply Chain Management**

## Implementando o aspenONE Supply Chain Management

A solução da cadeia de suprimentos da AspenTech foi implementada usando uma abordagem por fases, iniciando pelas áreas mais críticas do negócio. Foi desenvolvido então um protótipo integrado para a divisão de Estirenos consistindo em um modelo de planejamento e três modelos de programação. Esses modelos foram totalmente integrados com SAP e com as aplicações customizadas que esta empresa usava para administrar o inventário e a informação das previsões de vendas. Baseando-se no sucesso deste protótipo, a solução do planejamento e programação foi replicada ao resto das famílias de Estirenos. No ano seguinte, a solução de planejamento e programação da AspenTech foi estendida aos produtos de Elastômeros, alcançando um total de 32 famílias de produtos em oito plantas

## Usando o aspenONE Supply Chain Management

Os modelos são usados para o planejamento de produção em lotes e contínuo de múltiplas plantas e têm um horizonte escalonado de três meses. Os grupos de produção e distribuição, localizados na sede da empresa, desenvolvem planos baseando-se primordialmente na informação das previsões de venda. Os modelos de programação, que incluem parâmetros detalhados de produção e restrições de cada planta, são então usados pelos planejadores das plantas para gerar um calendário de produção semanal com detalhe diário. Estes planos são então utilizados para revisar os níveis projetados de inventários contra os pedidos dos clientes, assim como vendas e a previsão de demanda. Desta forma a empresa pode identificar rapidamente os problemas potenciais referentes a disponibilidade de produto que impactariam no nível de serviço que pode ser entregue aos seus clientes.

**“Ter uma visibilidade mais precisa e compartilhada dos dados através das soluções de planejamento e programação da AspenTech, nos tem permitido melhorar as nossas relações com os clientes por meio da redução de “stock-outs”; realizar mais entregas a tempo; ter uma maior flexibilidade para satisfazer pedidos “spot” e também tem melhorado a transparência e aumentado o alinhamento e a cooperação entre o marketing, as vendas e as funções de planejamento de produção.”**

**- - Analista de Negócios / TI**

**“Atribuímos a redução de 10-20% na transição de campanhas à nossa capacidade de programar de maneira mais eficaz. Devido a uma melhor programação com aspenONE Supply Chain Management, nós somos capazes de otimizar as mudanças na grade e reduzir as nossas transições.”**

**- Chefe de Logística, Planejamento de Produção e Compras,  
Divisão de Estirenos**

## Benefícios de Negócios

Implementar o aspenOne Supply Chain Management da AspenTech tem melhorado as atividades de planejamento e programação das divisões de Elastômeros e Estirenos desta empresa através da padronização e melhoria de seus processos de negócios- desde a automatização da administração de dados até a otimização da programação de produção. Alguns dos benefícios mais significativos são:

- 97% de precisão no tempo de entregas
- 10-20% de redução dos inventários
- 10-20% de redução no número de transições de campanha
- Redução de custos em embalagem e transporte
- Melhoria de níveis de serviço ao cliente em relação às datas de entrega prometidas e informações de status de pedidos

## Olhando para o Futuro

Devido ao sucesso das linhas de produtos do Estireno e do Elastômero, o software de planejamento e programação da AspenTech foi expandido para o Polietileno. O aspenOne Supply Chain Management melhorará a resposta da cadeia de abastecimento dos polímeros como um todo em termos do aumento da eficiência da produção, reduzindo os tempos de entrega dos pedidos das vendas, reduzindo os inventários e sendo capaz de permitir um melhor serviço ao cliente.

## Sobre a Aspen Technology

A Aspen Technology (AspenTech) é um fornecedor líder de software para otimização do desempenho dos ativos. Nossos produtos prosperam em ambientes industriais complexos onde é essencial otimizar o design, operação e ciclo da vida de manutenção de ativos. A AspenTech combina de maneira única décadas de expertise em modelagem de processos com machine learning. Nossa plataforma de software construída sob medida automatiza trabalho de conhecimento e cria vantagem competitiva sustentável, proporcionando altos retornos durante todo o ciclo de vida do ativo. Como resultado, empresas em indústrias de capital intensivo podem maximizar o tempo de atividade e forçar os limites de desempenho, executando seus ativos de forma mais segura, mais ecológica, por mais tempo e mais rápido

Visite [AspenTech.com](https://www.aspentech.com) para saber mais.

